

A

聚焦·看富滇 富滇

## 我行党委领导班子召开 2018 年度民主生活会 提高政治站位 抓好专项整治

按照中央和省委部署,1月20日,我行党委班子召开2018年度民主生活会,以“强化创新理论武装,树牢‘四个意识’,坚定‘四个自信’,坚决做到‘两个维护’,勇于担当作为,以求真务实作风坚决把党中央决策部署落到实处”为主题,紧密结合“基层党建、选人用人”专项整治和“以案为鉴、强化监管、防范风险”专项整治工作,联系班子和个人思想政治、精神状态、工作作风实际,进行对照检查、党性分析,认真开展批评和自我批评。

党委书记、董事长洪维智同志主持会议并讲话,省委第二十一督导组及省国资委党委书记、副主任赵刚同志到会指导,党委工作部门主要负责人列席会议。

我行党委对本次民主生活会高度重视,精心组织,做了充分准备。会前,党委领导班子严格遵照中央和省委的要求,制定周密方案,广泛征求意见,开展谈心谈话,深入查摆问题,认真撰写会议材料和发言提纲,从严从实做好各项准备工作,为开好本次民主生活会打下良好基础。

会议通报了2017年度民主生活会和巡视整改及党风廉政建设专题民主生活会整改措施落实



情况和本次民主生活会征求意见情况。党委书记、董事长洪维智代表党委班子作对照检查,进行个人对照检查,并带头开展有“辣味”的批评与自我批评。党委领导班子成员逐一进行了对照检查,严肃开展批评与自我批评。

省委第二十一督导组组长、省国资委党委副书记聂爱军同志在点评时指出,本次会议思想认识到位、组织领导有力,切实把加强党的领导贯穿到民主生活会全过程,会议紧扣主题,准确把握要求,规范程序步骤,会议氛围严肃认真,取得了预期效果。下一步,党委领导班子成员要继续加强学习,注重抓好政治建设,注重严肃党内生活,注重克服官僚主义和形式主义,注重

抓好整改落实,注重统筹推进当前各项工作,自上而下做好党的十九大精神的宣传和教育,推进全面从严治党向纵深发展,尽快制定问题清单,持续抓好整改落实工作,促进全行业务的发展。

省国资委党委书记、副主任赵刚同志重点就开展好“以案为鉴、强化监管、防范风险”专项整治工作提出了明确要求。赵刚指出,一是要进一步提高对开展专项整治工作重要意义的思想认识。省委、省政府开展专项整治工作,是立足云南改革发展实际,根据我行目前存在的问题,着眼健康发展的现实需要,作出的重大决策部署。全行上下务必提高政治站位,统一思想认识,充分认识专项整治是当前一项

重中之重的工作,切实增强抓好专项整治工作的责任感和紧迫感,采取有力措施,全力以赴抓好专项整治工作。二是要坚持问题为导向,力争取得扎扎实实的成效。要坚持以问题为导向,紧扣整治主题,深挖问题根源,从严从实抓好专项整治工作。要充分利用查处的各类案件、巡视整改发现的问题、检查暴露发现的各方面问题以及各岗位典型案例,在警示教育上花心思。要认真梳理查找制度建设漏洞缺口,将制度建设贯穿专项整治工作始终。三是要加大专项整治工作进展报告和取得成绩的宣传力度。在周报的基础上,注重挖掘和发现整治新成果,对好的经验做法要总结提炼,加大宣传工作

力度,加强上级各部门的沟通,营造良好的整治工作氛围。

党委书记、董事长洪维智同志在总结讲话中指出,这次我行党委班子民主生活会,进一步增强了树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、落实“两个维护”的自觉性和坚定性,进一步增强了贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想和中央、省委重大决策部署的政治责任感和使命感,进一步增强了新时代全力推动我行高质量跨越发展的信心和决心。

洪维智强调,要以这次民主生活会为契机,把问题整改与学懂、弄通、做实习近平新时代中国特色社会主义思想相结合,与全面落实党的十九大各项战略部署、中央经济工作会议和十届省委六次全会各项工作安排相结合。要按照省委、省政府决策部署,进一步扎实做好“基层党建、选人用人”专项整治和“以案为鉴、强化监管、防范风险”专项整治工作,层层压实整改责任,驰而不息推进全面从严治党走向纵深,坚决打赢防范化解金融风险攻坚战,以求真务实作风不断开创我行各项工作新局面,向省委、省政府和全行干部员工交上一份满意的答卷。

(党委组织部)

## 我行开展 2018 年度基层党组织书记述职评议考核 以党建为引领 助推我行高质量跨越发展

1月21日,根据《中共云南省委组织部转发中共中央组织部关于做好2018年度党委(党组)书记抓基层党建述职评议考核工作文件的通知》《云南省国资委党委关于开展2018年度省属企业党委书记抓基层党建述职评议考核工作的通知》要求,以及《富滇银行2018年度基层党组织书记抓基层党建述职评议考核工作方案》精神,我行党委召开党委(扩大)会议,开展2018年度基层党组织书记述职评议考核,45家分支机构基层党组织书记进行了现场述职。

我行党委书记、董事长洪维智主持会议并对45家分支机构基层党组织书记述职逐一点评,在充分肯定成绩的基础上,深刻指出当前各分支机构基层党建工作中还存在的问题和不足。并对进一步加强2019年基层党建工作,以党建为引领,助推我

行实现高质量跨越发展提出了新要求。

会议认为,2018年,在省委、省国资委党委的坚强领导下,我行党委认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大精神和全国全省组织工作会议精神。坚持以政治建设为统领,持续推进基层党建工作,基础不断巩固、下潜更有深度、活动更加丰富,党的建设取得新成效。

会议指出,全行基层党建工作还存在以下不足,一是对抓好党建工作的政治意义认识不够到位。部分基层党组织书记抓党建工作“第一责任人”职责履行不到位,贯彻民主集中制有待加强,带班子、带队伍的能力有待提升,营造干事创业、风清气正良好氛围方面做得还不够,担当作为的精气神还不足;二是党建工作与中心工作融合还不够深

入。部分基层党组织围绕中心抓党建的意识不强,以党建工作带动业务发展的能力不足,要切实转变工作作风,尽职尽责,以党建为引领,完成好2019年“开门红”各项任务;三是基层党建工作基础薄弱。部分基层党组织党建工作基础打得不牢,规定动作完成不到位,痕迹管理不规范,需要进一步打牢基础,创新提质;四是“以案为鉴、强化监管、防范风险”专项整治的认识还不够到位。全行各基层党组织要进一步明确定位和职责,充分发挥专项整治工作的镜鉴警示作用,坚持问题导向,以更高标准和更严要求狠抓落实。

会议强调,2019年全行要进一步加强基层党建工作,一要坚持把加强党的建设落实到基层党建的全过程、各方面。要把准政治方向坚决做到“两个维护”,切实提高政治能力,突出学

懂弄通做实,不断加强党的领导,巩固党在我行的领导核心和政治核心地位,充分发挥基层党建重要作用以党建助经营促发展,同时持续正风肃纪,不断严明党的政治纪律和政治规矩。二要以党支部规范化建设为契机,把全面从严治党落到支部、落到党员。要进一步抓好《中国共产党支部工作条例》的学习贯彻,大力推进基层党支部规范化建设达标创建,逐级压实党支部建设工作责任。三要以“基层党建创新提质年”为载体,推动我行党建工作高质量发展。要扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,严格落实“基层党建创新提质年”的各项要求,卸下包袱甩开干、担当作为大胆干、千方百计创新干、全力以赴拼命干,以实干精神推动解决一系列重点难点问题,全面加强党的建设,为富滇银行实现高质量跨越发展打下坚实基础。

总行领导、总行相关部门负责人、全行各分支机构基层党组织书记、部分基层代表参加会议。会议对述职对象进行了现场测评。

(党群工作部)



## 1 中老双边本外币现钞跨境调运 实现历史性突破



2018年5月18日，西双版纳磨憨支行与老中银行磨丁分行开展首次双边本外币现钞跨境调运业务，500万元人民币通过中国磨憨口岸调入老挝的同时，5亿元老挝基普通过老挝磨丁口岸调入中国，标志着中老双边本外币现钞跨境陆路调运在中老磨憨—磨丁经济合作区取得历史性突破。

此举不仅给两国企业居民带来了实惠，也为跨境金融合作深入发展、推进贸易结算便利化奠定了基础。对于我行主动服务和融入“一带一路”建设，推动面向南亚东南亚辐射中心建设和推进沿边金融综合改革具有重要意义。

## 2 我行成首批 人民币对泰铢直接交易做市商

2018年2月2日，经中国人民银行批准，我行成为中国外汇交易中心首批人民币对泰铢直接交易做市商。在获此资格的全国13家银行中，除五大国有银行、中信银行及6家外资银行外，我行是全国唯一一家城市商业银行。

在此前构建的全方位、多层次沿边跨境金融服务体系基础上，我行不断服务和融入“一带一路”建设，发挥周边国家特色货币国际业务品牌优势，提升人民币国际化水平，丰富面向南亚东南亚辐射中心的金融内涵。

**银行间外汇市场发展人民币对泰铢直接交易**  
完善人民币对泰铢交易方式，由区域交易发展为直接交易  
RMB ⇄ THB

## 3 我行成功发行 35亿元云南首单绿色金融债



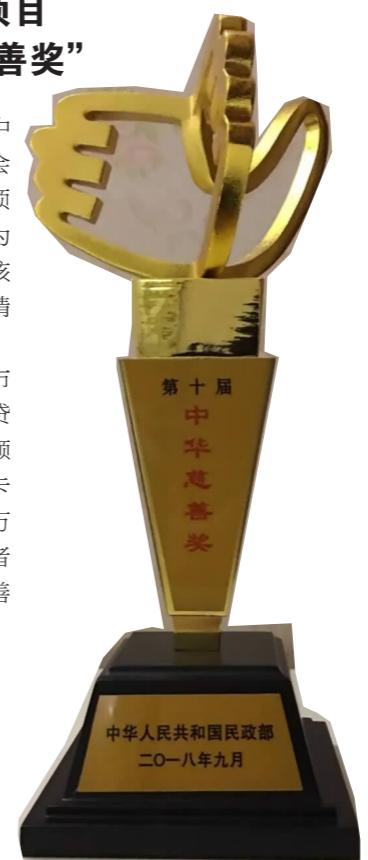
2018年8月28日，在人行昆明中支、云南银监局、省国资委、省金融办的指导帮助下，我行在北京成功发行云南首单绿色金融债35亿元。

此次绿债发行填补了云南在绿色金融债券市场的空白。发行利率4.48%，实现了以较低成本引入省外资金，畅通了云南绿色产业低成本的直接融资渠道，丰富了云南省债券市场，推动了云南省多层次资本市场建设。募集资金将全部用于支持云南省绿色信贷投放，为污染防治、清洁交通、节能环保、资源节约与循环利用等相关项目提供融资支持，为云南绿色产业转型发展注入全新活力、提供有力引擎。

## 4 “富滇—格莱珉”项目 获第十届“中华慈善奖”

2018年9月13日，第十届“中华慈善奖”表彰大会在北京人民大会堂召开，“富滇—格莱珉”扶贫贷款项目获第十届“中华慈善奖”，成为2018年云南省唯一获表彰项目。该项目已成为全国普惠金融和金融精准扶贫的云南样本。

2016年5月26日落地大理市太邑乡以来，“富滇—格莱珉”扶贫贷款项目累计发放贷款635笔、金额1180万元。其中，为129户建档立卡户发放贷款267笔，金额485.2万元，贷款主要用于农户购买种苗或者仔种发展种植养殖业，购进农资或改善生产经营条件扩大经营规模等。



## 5 “2+4+N”新一代科技系统 多个项目平台上线

2018年全面启动“2+4+N”新一代银行科技系统建设以来，遵从战略驱动、架构导向、统一标准、适度前瞻、集中管理、灵活开放的基本原则，快速推进项目进度。7月27日，“富滇云象”大数据平台成功上线，标志着我行实现了大数据自主探索领域零的突破，跨出了在海量数据挖掘分析方面的第一步。10月1日，我行“2+4+N”项目群主要项目——企业客户信息工厂ECIF平台成功上线，标志着我行客户信息管理进入全新时代。10月5日，票据交易平台一期上线，创造我行独立交易系统最快上线纪录。



# 富滇银行 2018十大新闻



## 6 我行获全国金融债 “优秀发行人”称号

2018年1月3日，中央国债登记结算有限责任公司发布2017年度中国债券市场优秀成员评选结果，我行在获得全国金融债“优秀发行人”称号的80家金融机构中排第36名，云南省仅我行获此殊荣。

2017年度，我行在全国金融交易市场业务屡创佳绩，一是成功发行50亿元二级资本债券，为云南市场引入500亿元以上的低成本资金；二是成功发行33.18亿元信贷资产支持证券，优化信贷资产结构；三是债券交割量2.5万亿元，全市场排名升至第82名。

## 7 我行与腾讯科技签订战略合作协议

2018年2月8日，作为“一部手机游云南”建设的首家金融合作机构，我行与腾讯科技(深圳)有限公司签订战略合作协议。此举是贯彻落实省委十届四次全会、省“两会”精神的具体举措，是推动全省旅游产业全面转型升级的务实行动。

根据协议约定，双方将通过在移动支付、资金存管等方面的合作，加快推进“一部手机游云南”这一云南“智慧旅游”核心平台的建设，探索科技金融发展新空间和新路径，发挥“旅游+金融+互联网”的融合效应，推动实现“游客旅游自由自在 政府管理服务无处不在”的目标。同时，还将围绕旅游金融、跨境金融、普惠金融、农村金融、智慧城市等各方面开展战略性、全方位、深层次的合作。

## 8 组织开展 “新时代 新担当 新作为”专题活动



2018年7月27日，我行召开党委理论学习中心组第五次集中学习(扩大)会议，部署“新时代新担当新作为”专题学习教育活动，在全行范围，以66个基层党组织为支点，启动为期3个月的专题学习教育活动。活动通过党委理论学习中心组学习(扩大)会议、干部调研、多维测评等一系列方法措施，着力强化干部队伍建设和作风建设。

我行相继组织开展了思想大讨论、“岗位创新、岗位建功、岗位奉献”创先争优、以“勇担当 谋转型 促发展”为主题的第四届职工演讲比赛、“勇担当 促发展”职工合理化建议活动、“新时代下富滇青年的责任与担当”主题写作技能大赛、“青春建功新时代、富滇青年争先锋”零售风采比拼大赛等一系列活动。通过生动活泼的形式凝聚“主人翁”精神，激励全行干部职工担当新使命、建功新时代、展现新作为，争当推动我行高质量跨越发展的先锋模范。

## 9 我行荣获 “最佳零售银行科技创新奖”

2018年9月25日，我行在2018年中国零售银行创新国际峰会上荣获“最佳零售银行科技创新奖”。



近年来，我行不断提升运行服务质效，以新的业务形态不断适应新的消费需求。2018年，滇池支行、国防支行、西双版纳分行三家机构获评全国“千佳”网点。加快财富中心试点、客户分层管理和权益体系打造，首发“家和财富卡”，持续完善账单分期、现金分期产品，上线新网银行联合贷款，上线“富滇快贷”，快捷支付渠道扩充至7个，实现直连、网联、银联三种网络支付模式无缝切换。优化信用卡、直销银行、聚合支付等产品运营流程，完善业务功能，提升客户体验，全年直销银行有效客户数86598户，互联网交易笔数2471万笔，扫码收单商户数突破1.3万户，累计交易金额4.58亿元。

## 10 我行携手民营企业 翻越“融资高山”



2018年11月7日，25家民营企业负责人参加由我行牵头组织的融资对接座谈会，直面发展困难、对接融资需求、商讨解决之道，围绕民营经济发展、民营企业壮大的共同话题谋思路、想办法，在翻越“融资高山”的征程中携手同行。

云南省工业和信息化厅、省工商联、省地方金融监管局、省信用再担保公司相关同志在会上发言，实现了银政企三方政策、供给、需求的无缝对接。针对座谈会上民营企业代表提出的抵押担保难题、创新融资方式和具体融资需求，我行表示将梳理问题清单，通过建立常态化工作跟踪机制、各州市分行“一把手”客户经理对接机制、总行领导联系“挂牌”督促机制等措施，建立健全支持民营企业发展长效机制。同时，针对民营企业经营特点，灵活调整贷款期限结构，采取“无还本续贷”等方式确保“不抽贷、不断贷、不压贷”，靠真金白银、真心实意支持民营企业发展，为全省非公经济发展加油助力。

(总行办公室)

## 我行举办 2019 年退休员工新春联欢会 离岗不离“家” 退休不褪色

朝霞映满天，盛世耀猪年，2019年春节即将到来。为丰富退休员工的文化生活，搭建畅通的交流平台，切实做到联系到位、倾听到位、服务到位，同时进一步彰显“离岗不离‘家’、退休不褪色”的精神风范。1月25日下午，我行

举办2019年退休员工新春联欢会，并慰问退休困难党员和员工。党委书记、董事长洪维智出席本次联欢会，总行相关部门负责人、130余名退休人员参会。

党委书记、董事长洪维智向退休人员介绍了2018年我行

的发展情况，表示总行党委将一如既往地重视和关心退休人员生活，并祝福全体退休人员新春快乐、阖家欢乐、身体健康。

联欢会上，歌曲《打响杆》《美丽的中国》，京戏《梨花颂》、舞蹈《月光下的凤尾竹》《改革中

国大舞台》《红河谷》，乐器演奏《欢聚一堂》《茉莉芬芳》以及旗袍秀、太极拳等节目精彩绝伦，处处彰显着退休员工积极健康、多彩缤纷、幸福舒畅的生活姿态。期间，富滇书法班师生写春联送祝福。时光沉淀、薪火相传，

富滇青年员工也通过一首充满正能量的《向阳花》歌曲带给大家最热忱的节日问候。

本次联欢活动充分展现了富滇退休员工健康向上的良好形象，进一步反映了退休员工们丰富多彩、其乐融融的生活。（退休办）

## 云南银保监局到我行开展 扫黑除恶专项斗争工作现场督查

为深入贯彻落实党中央国务院、银保监会、省委、省政府扫黑除恶专项斗争的工作部署，加强做好各银行、保险机构扫黑除恶专项斗争的监督检查工作。1月22日，我行召开扫黑除恶专项斗争工作督查汇报会议，云南银保监局督查组全体人员，总行领导和扫黑除恶专项斗争工作领导小组成员部门主要负责人出席了会议。

会上，党委副书记、行长杨敏向云南银保监局督查组汇报了富滇银行扫黑除恶专项斗争工作开展的情况，表示全行将认真贯彻落实监管机构要求，切实担当作为，以高度的政治责任感积极配合和自觉接受督

查，认真做好统筹协调和支持配合工作。

云南银保监局督查组对扫黑除恶专项斗争工作提出了三点意见：一是要增强思想认识，提高政治站位，切实履行好社会责任、法律义务；二是各银行保险机构按照云南银保监局统一部署，积极开展扫黑除恶专项斗争取得了阶段性的成果。但在肯定成绩的同时，也要清醒地看到当前专项斗争还存在一些问题；三是组织落实要到位，对已明确的督查重点要精准打击，加强高风险领域治理，深入开展涉黑涉恶违法问题专项排查活动。督查组在督查期间，将严格执行中

央八项规定和中国银保监会党委贯彻落实中央八项规定精神实施办法，全面掌握情况，客观公正反映问题，全力做好督查工作，推动我行扫黑除恶专项斗争深入开展，对督查中发现的重要情况和重大问题及时向省级扫黑除恶专项斗争领导小组请示报告。

根据会议精神，我行将严格遵照云南银保监局督查组要求，把思想和行动统一到党中央国务院、银保监会、省委、省政府扫黑除恶专项斗争的重要决策部署上，支持配合好督查工作，确保督查取得实效，以优异的成绩向党和人民交出一份满意的答卷。（法律合规部）

## 我行开展一届党委第四轮第五轮巡察反馈工作 全力抓好巡察整改 推动工作全面发展

1月14日至29日，我行监事长任建洋、纪委书记许峰、副校长曹艳丽、总会计师董玲、执行董事王岚分别率领行党委巡察工作领导小组有关成员，对2018年下半年一届党委第四轮巡察的白塔支行党支部、广丰支行党支部、大理分行党总支、正义路支行党支部、五华支行党支部、普洱分行党总支和一届党委第五轮巡察的楚雄分行党总支逐一进行了巡察反馈。

在各被巡察党组织召开的巡察情况反馈会上，总行领导代表行党委对巡察整改工作提出明确要求，强调一是要切实提高政治站位，深刻认识整改工

作重要性，提高政治站位，做好巡察“后半篇文章”；二是要切实强化政治担当，坚持问题导向，直面存在问题，增强整改工作责任感；三是要明确整改目标和方向，建立问题清单、任务清单和责任清单，以实际行动全面完成整改任务，确保整改取得实效。行党委巡察工作领导小组有关成员反馈了巡察发现的主要问题及整改意见建议。被巡察党组织负责人签收了巡察反馈意见并作表态讲话，表示诚恳接受反馈意见，提高政治站位，全力抓好巡察整改，并以此推动本单位各项工作全面发展。

（巡察办）

## 我行召开 2019 年度公司金融工作务虚会 共谋出路 共话发展

“面对复杂多变的经济形势，我们应该何去何从？”“要继续做优做强，要从哪里突破？”“2019年我们要重点关注哪些领域？”1月24日至25日，我行召

开的2019年度公司金融工作务虚会“抛出问题”，也给出答案。

副校长曹艳丽、公司金融总部总裁赵俊峰，公司金融总部下设部门、国际业务部、13家

一级分支机构、3家二级机构主要负责人，紧密围绕2019年公司业务营销指引、2019年供应链金融营销指引以及项目储备管理办法共谋思路、共话发展。

## 我行积极承办第二代 货币发行管理系统建设专题会议

1月11日，由人民银行昆明中心支行主办，我行承办的第二代货币发行管理系统建设专题会议召开。

会上，人民银行昆明中心支行货币金银处相关领导就第二代货币发行管理系统的联调测试及接入工作进行了安排部署。会议要求，一是各银行业金融机构要充分认识第二代货币发行管理系统在推动货币金银工作转型发展中的重要作用，做好系统上线前的相关准备工作，确保

第二代货币发行管理系统顺利上线推广；二是参加测试的银行业金融机构要加强同业沟通与合作，密切关注测试情况，及时记录、跟踪、解决测试中发现的问题。金电公司有关负责人向与会人员详细介绍了第二代货币发行管理系统的技术架构、产品功能及工程实施周期。

各国有商业银行云南省分行、股份制商业银行昆明分行、地方性银行业金融机构相关负责人参与此次会议。（运营管理部）

## 我行组织集中观看反腐专题片《激浊扬清在云南》 以案为鉴 提高拒腐防变能力

根据《中共云南省纪委办公厅关于认真组织观看〈激浊扬清在云南〉电视系列专题片的通知》的要求，我行组织全行开展集中观看专题片活动，全行3518名干部员工观看了专题片。1月28日下午，总行机关在26楼会议室播放专题片，共259人集中观看。

专题片聚焦近年来查处的省管干部违纪违法典型案例，以及贯彻落实中央八项规定精神和省委实施意见的系列动作，充分体现了党中央全面从严治党永远在路上的执着，体现了省委落实全面从严治党的决心和态度，体现了省纪委监委整风肃纪反腐的责任担当，体现了纪严于法、挺纪在前的执纪

新思路，体现了抓早抓小、防微杜渐的执纪新手段，体现了越往后执纪越严的强烈信号。

通过观看活动，进一步强化了全行干部员工规矩意识、纪律意识，通过以案为鉴，做到引以为戒，坚定了理想信念，提高了防腐拒变的能力，切实深化了专项整治的成效。全行干部员工结合自身工作实际进行了讨论、学习，纷纷表示深受警醒和启发，进一步认识到只有把好用权“方向盘”，系好廉洁“安全带”，忠诚、干净、担当，始终将规矩意识、纪律意识刻印在心中，老老实实做人、规规矩矩做事，才能在人生的道路上行稳致远。

（纪监监察室）

**方向** 坚持“稳中求进”的总基调，以战略发展规划为指引，紧扣“稳负债、精投放、调结构、控风险”的工作方向，加强主动性管理、精细化推动；按照“重战略、注实体、拓普惠”的营销导向，明确信贷倾斜方向、优化授信结构管控。

**方法** 将营销思路从“拓展业务”向“经营客户”转变，将资金源头营销与用款末梢营销相结合，将主动负债营销与链式沉淀营销相结合。紧跟政策方向、紧扣区域实际、紧盯关键目标，围绕重点领域、优势行业、关键客户三个维度，把握特色化经营策略，找准市场定位，挖掘潜在空间。

**创新** 鼓励县域行锐意进取、勇于突破，结合所在区域经济总量和产业特点进行差异化创新，以特色领域为切入点制定营销方案，按照“一事一议、一行一策”的原则，定标准创试点，以点带面，多点开花，汇聚先行先试的集群效应，打造转型创新“新高地”。

**定价** 以“存款管上限、贷款管下限”为原则，以操作指南及考核机制为导向，以客户稳定性为目标，围绕“跟随市场、综合衡量、差异调整”的基调，提高存款定价灵活性，提高贷款定价效益性。

**队伍** 加强公司条线人才队伍建设，提升客户经理综合业务能力；构建对公产品经理体系，建立公司条线客户经理与产品经理协同营销机制；优化相关考核激励机制，拓宽员工职业发展通道。

会上，曹副校长强调，此次会议解决了2019年公司业务我们做什么、怎么做的问题。下一步的工作中，要树立跨越式发展思维，坚定信心攻坚克难；树立精细化思维，避

免工作简单化粗暴化；树立客户为本思维，以客户需求为重心稳存增存；强化效率意识，全面加快公司业务规划部署落实步伐。

发展是解决一切问题的

基础和关键。一场为期一天半的思想碰撞，一场长达12个小时的头脑风暴，此次务虚会，以“虚”促“实”，理清2019年公司业务发展思路。

（办公室）